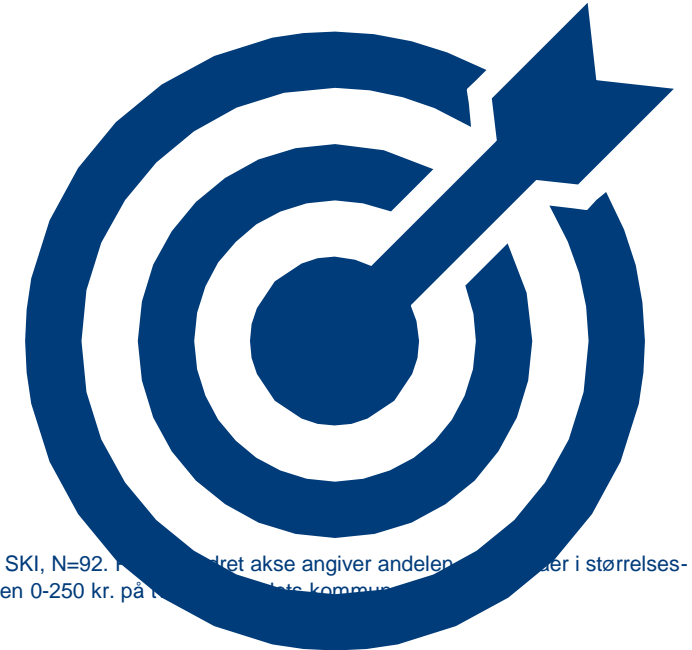


KOMMUNERNE OG DE GRØNNE INDKØB

Konference om cirkulær økonomi, Resource City, 11. maj 2021

Agenda

- › Den fælleskommunale indkøbsstrategi med fokus på bæredygtige indkøb
- › De bæredygtige indkøb – hvordan i praksis?
- › Status for kommunernes arbejde med de grønne



Kilde: SKI, N=92. Hvert punkt på x-aksen angiver andelen af kommuner i størrelsesordenen 0-250 kr. på t...

Kommunernes indkøb i tal



98
kommuner



100
mia. kr. varer og tjenesteydelser



gennemsnit 6,3
årsværk i en indkøbsfunktion



12
indkøbsfællesskaber



24
forpligtende aftaler



76.000+
leverandører



10.000.000+
fakturer

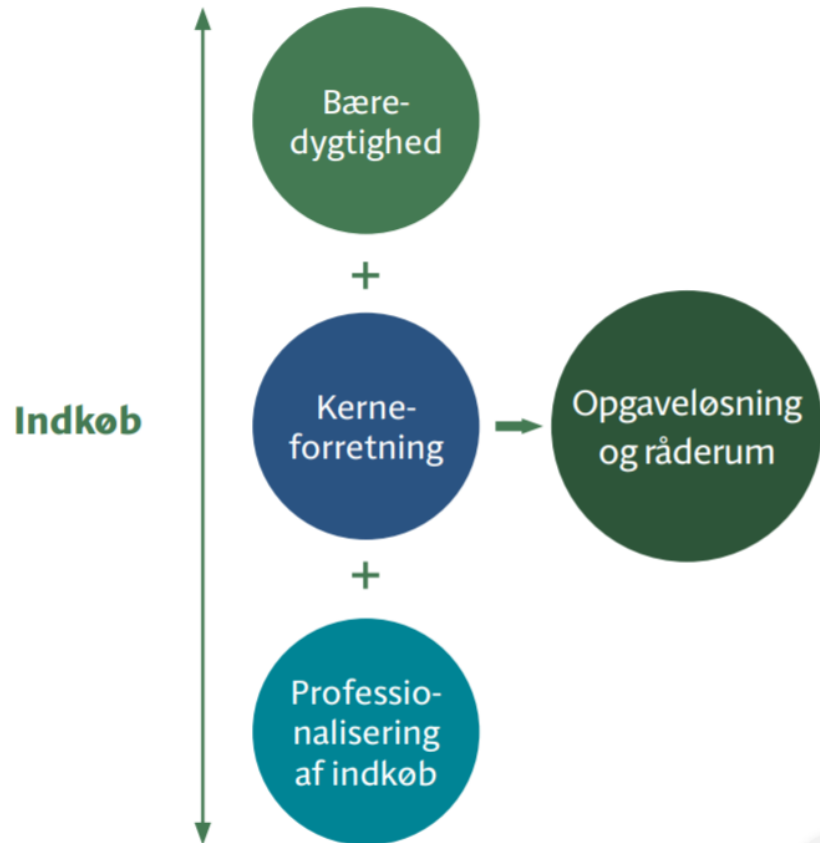


NY FÆLLESKOMMUNAL INDKØBSSTRATEGI



Ny fælleskommunal indkøbsstrategi 2020-2024

3 temaer – 20 målsætninger



Centrale budskaber i strategien:

- › Alt er indkøb
- › Indkøb er en dagsorden, der bør optage hele den kommunale organisation
- › Indkøb kan være en løftestang for bedre opgaveløsning og arbejdsgange
- › Indkøb kan bidrage til at skabe råderum
- › Indkøb kan understøtte bæredygtige ambitioner
- › Alle, der køber ind, skal understøttes i at være professionelle indkøbere



Bæredygtigt indkøb

1. Kommunernes **indarbejder bæredygtige målsætninger i kommunens indkøbspolitik** i forhold til indkøb af varer, tjenesteydelser og bygge/anlæg.
2. Indtænker **adfærdsregulering** i hele processen fra indkøb til afhændelse af produktet
3. **Krav til sortiment** for at sikre hensyn til bæredygtighed
4. Kommunerne vil arbejde med at optimere **forsyningskæder** og strategier for logistik og transport, fx indføre bestillingsgebyrer for mindre ordre
5. **Ledelsesinformation** der muliggør opfølgning på de krav, der stilles til bæredygtige indkøb.
6. KL vil med relevante parter udvikle og arbejde for at udbrede **TCO-værktøjer**
7. KL vil samarbejde om bæredygtige løsninger og muligheder for at **nedbringe miljøaftrykket** fra kommunernes indkøb
8. KL vil med relevante aktører identificere, hvordan kommunerne med **størst mulig effekt** (CO2-reduktion) og lavest mulige **omkostninger** kan foretage bæredygtige indkøb.



Kerneforretningen

9. **Kommunerne sætter lokale mål for udbud af tjenesteydelser**

Indkøbsfagligheden understøtter fagområdernes forbrug og indkøb af mere kompleks/mindre standardiserede tjenesteydelser for at skabe yderligere fokus på sammenhæng mellem ydelse, kvalitet og pris. Kommunerne udvælger i løbet af strategiperioden 1-3 nye tjenesteydelsesområder.

10. **Organisering af indkøbsområdet**

Kommunerne foretager i strategiperioden en bevidst organisering af indkøbsopgaven. Det drøftes, hvad den enkelte kommune prioriterer at løfte lokalt, i indkøbsfællesskabet, via SKI eller andre samarbejdspartnere.

11. **Kompetenceudvikling**

For at høste gevinster af et forstærket samspil mellem indkøbsfaglighed og kerneforretningen vil det kræve kompetenceudvikling af medarbejdere. KL vil sammen med COK, kommunerne og øvrige relevante parter sætte fokus på at understøtte kompetenceudvikling og uddannelse.

12. **Videndeling**

KL vil skabe synlighed omkring effektiviseringspotentialerne og understøtte vidensdeling mellem kommunerne.



Professionalisering

13. Øge aftaleanvendelsen på indkøbsaftaler, opstille målsætninger herfor og sikre opfølgning
14. Kommunerne tilslutter sig de **fælleskommunale aftaler** vi SKI og tilslutningen stiger ved genudbud
15. Kommunerne professionaliserer indkøbsadfærden med fokus på at reducere transaktionsomkostninger, fx organisering af bestillinger, øget e-handel
16. Kommunerne højner fokus på målrettet og effektiv **kontraktstyring og -opfølgning**, så leverandører overholder forpligtelser gennem hele kontraktperioden
17. Kommunerne har fokus på at **udbygge e-handelsegnede områder** samt øge sortiment og volumen i e-handel på de egnede kategorier.
18. Kommunerne indgår i det **fælleskommunale indkøbsdatasamarbejde**, så indsigter fra de fælleskommunale indkøbsdata kan anvendes. .
19. Kommuner, stat og regioner samler købekraften og går sammen om **fællesoffentlige indkøbsløsninger**.
20. Kommunerne går i dialog med markedet om **innovative og bæredygtige løsninger** og udnyttelse af teknologiske muligheder.

Indkøb og de mange dagsordener





HVORDAN I PRAKSIS

Bæredygtigt indkøb

Hvad gør I i dag?

Hav dialog med leverandørerne

Prioriter fokusområder, sæt mål og inddrag organisationen

Læg en plan for konkrete handlinger, der understøtter målene

Følg op på, om målene nås

De mange gode eksempler er der

15. september 2020

Ny skole: Guldborgsund Kommune sætter bæredygtighedsbarren højt

Danske skoleelever tilbringer omkring 11.000 timer af deres liv i skolen. Det betyder, at de fysiske rammer på skolen har stor betydning for elevernes og de ansattes trivsel. Derfor har man i Guldborgsund Kommune truffet et bevidst politisk valg om at investere i et bæredygtigt byggeri, når der skal opføres en ny skole i Sundby. De politiske ambitioner kan blive løftet ved hjælp af Svanemærket.



Gentofte Kommune formår at skabe overblik over klimaaftryk og økonomi på indkøbsområdet

Et dashboard, der for første gang i kommunal sammenhæng kan opgøre klimaaftryk og omkostninger ved kommunale indkøbsaftaler, giver mulighed for at prioritere indsatser, der hvor de har størst effekt for økonomi og klima.

Læs artiklen på [kl.dk](#)

Ringsted Kommune ifører sig Danmarks mest bæredygtige tøj

Dato: 17. juni 2019

Efter fælles udbud med 10 sjællandske kommuner står De Forenede Dampvaskerier A/S de næste seks år for arbejdsbeklædningen til ca. 700 medarbejdere på social- og sundhedsområdet i Ringsted Kommune.

Årsrapport 2020 Bæredygtige Indkøb



Gladsaxe nedbringer CO2 og trafik med ny indkøbspolitik
Odateret: 23 november 2020
Der er skruet op for de politiske ambitioner med Gladsaxes nye indkøbspolitik, og antallet af indkøb er allerede mere end halveret på en række områder. Det betyder mindre CO2-udledning og mindre trafikstrømning på vejene.



AARHUS KOMMUNES BÆREDYGTIGE MØBELSTRATEGI

AARHUS KOMMUNE



Borgmester Jesper Frost Rasmussen (V) og transportminister Benny Engelbrecht (S) sendte de ny biogas skraldebiler ud på jomfruturen. Foto: Torben Meyer, Esbjerg Kommune.

21.09.2020 kl. 13.00

Skraldebiler i Esbjerg kører nu på biogas

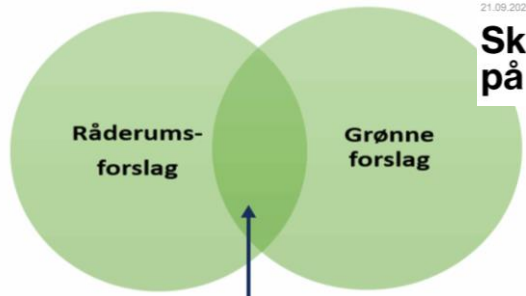
22

22 Den cirkulære kommune Indkøb og udbud

Sønderborgs computere kommer tilbage i cirklen



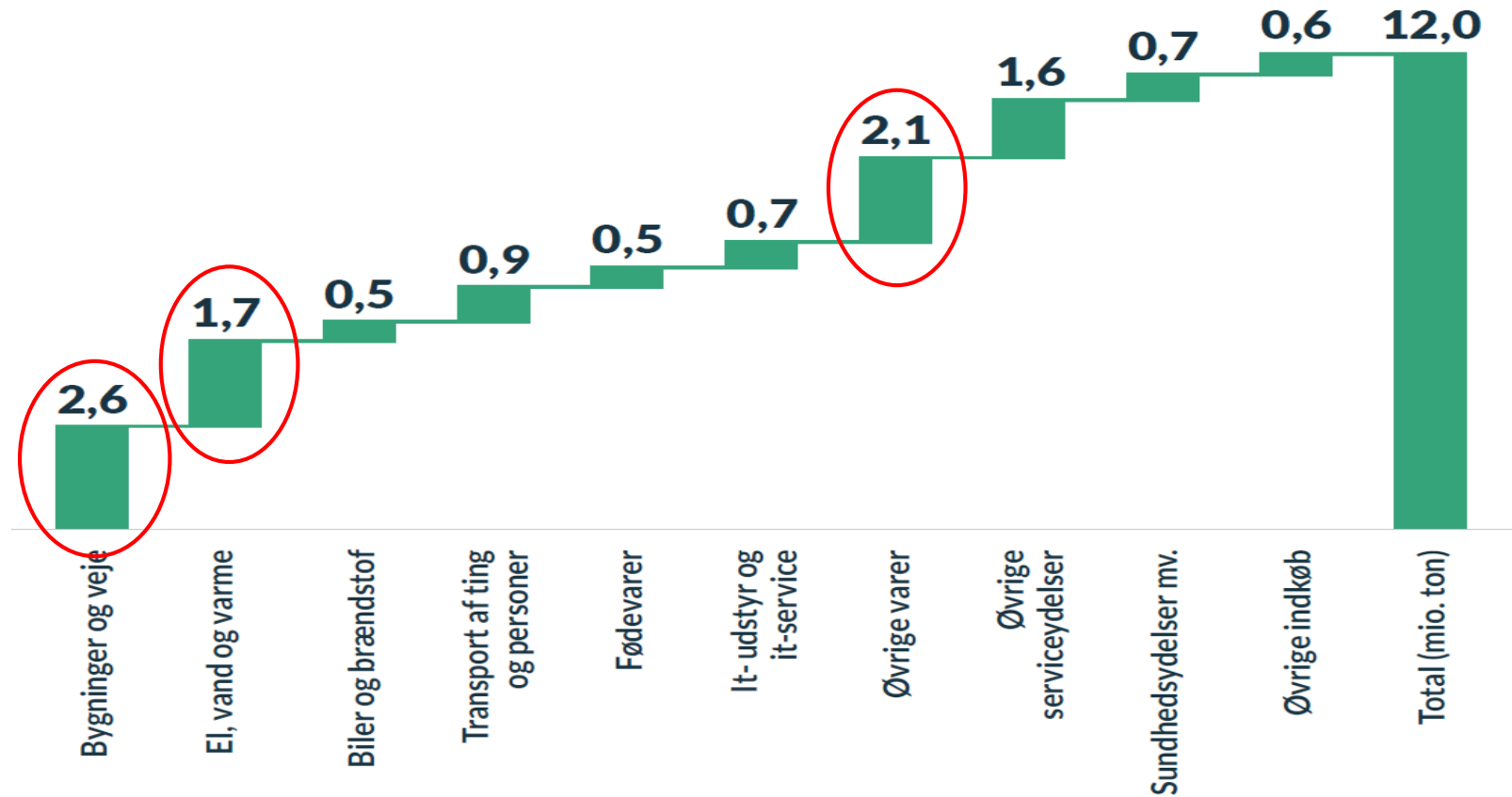
Hvidovre: Kommunens institutioner skal nå mål om 90 % økologi



Den Grønne Idébank

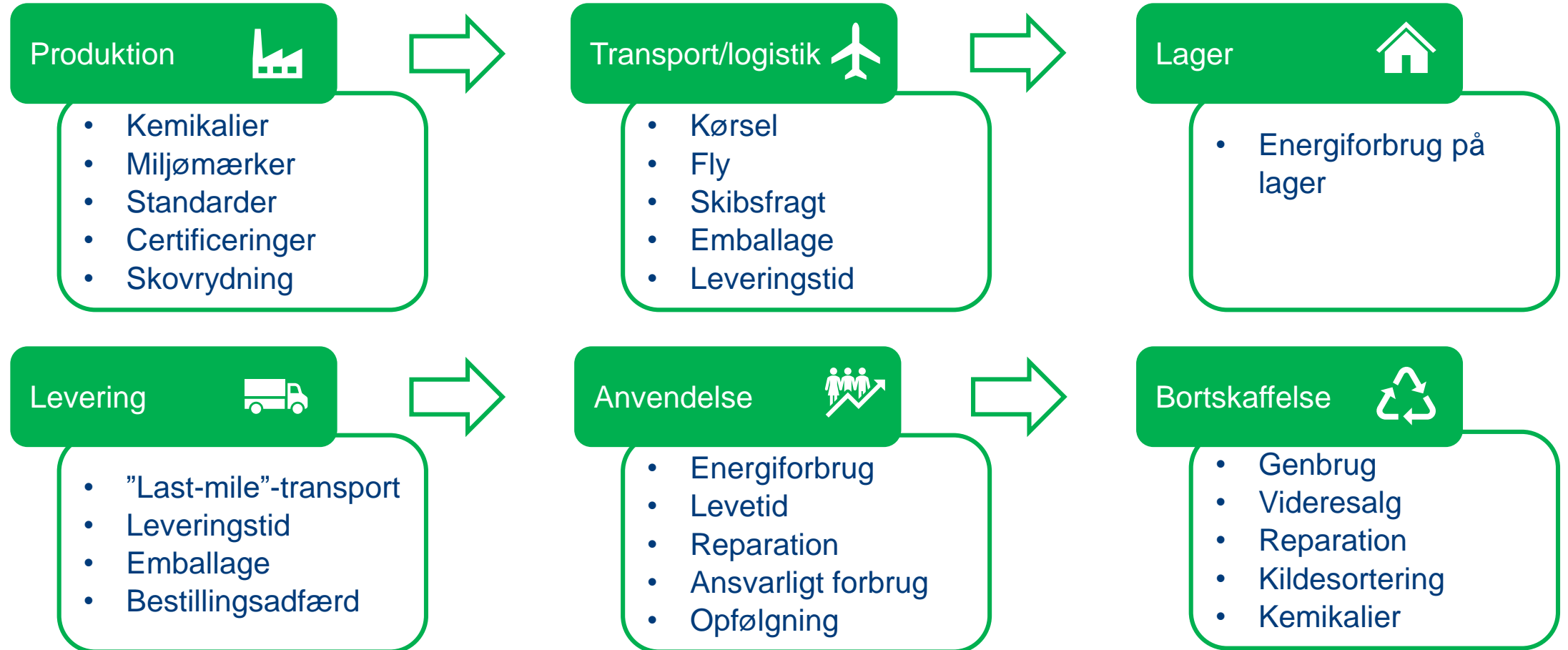
Samarbejde mellem indkøbs- og klimachefer i Region Nord

Klimaaftrykket af det offentlige indkøb



Anm.: Tallene summer ikke til 12,0 grundet afrunding. Øvrige varer omfatter varer, som ikke er indeholdt i de øvrige indkøbskategorier, fx kontormøbler og printerpapir. Øvrige serviceydelser omfatter serviceydelser, som ikke er omfattet af de øvrige indkøbskategorier, fx facility management-ydelser. Øvrige indkøb omfatter indkøb, som ikke har kunnet henføres til de øvrige indkøbskategorier.

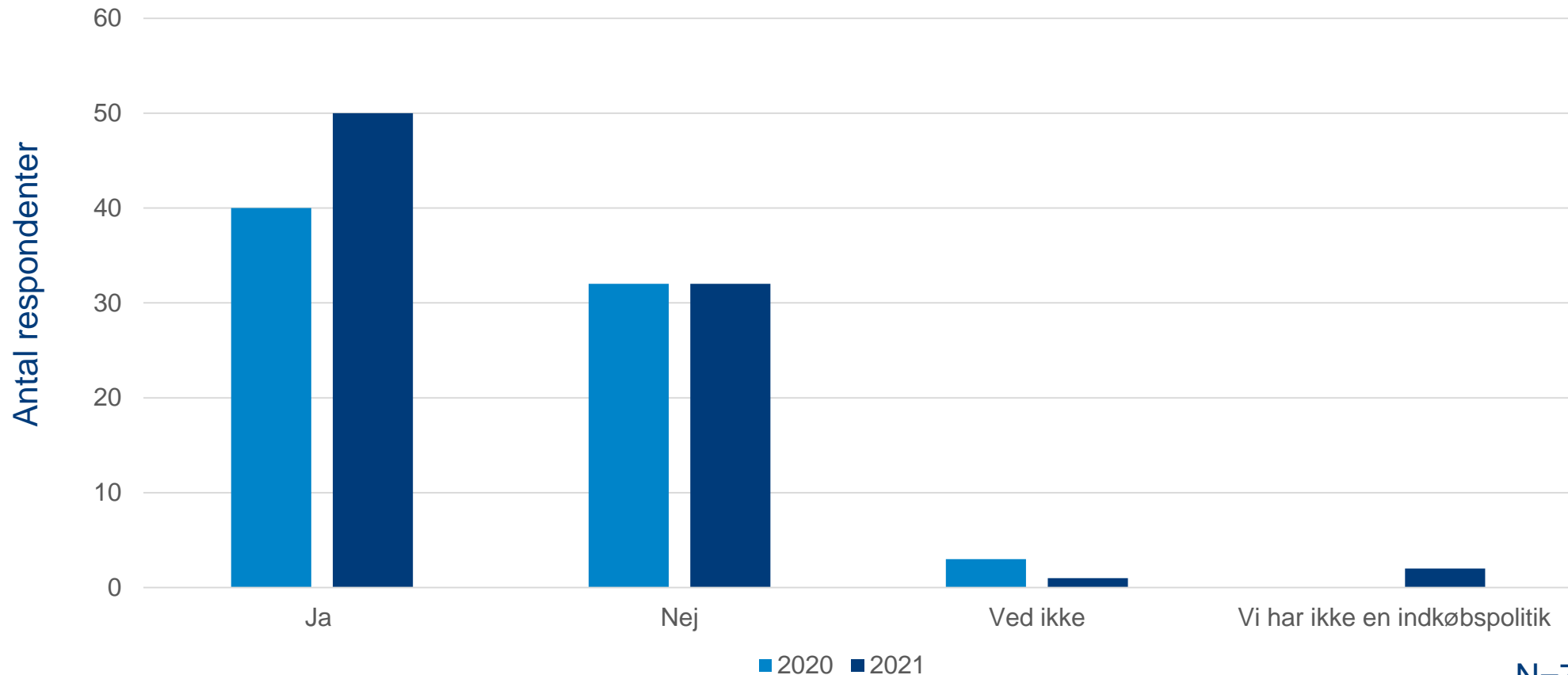
Hvornår skal man vælge grønt?



STATUS FOR DE GRØNNE INDKØB I KOMMUNERNE

Øget fokus på at sætte mål for de grønne indkøb

Vores indkøbspolitik indeholder målsætninger, der skal sikre, at vores indkøb stadig bliver mere bæredygtige og grønne

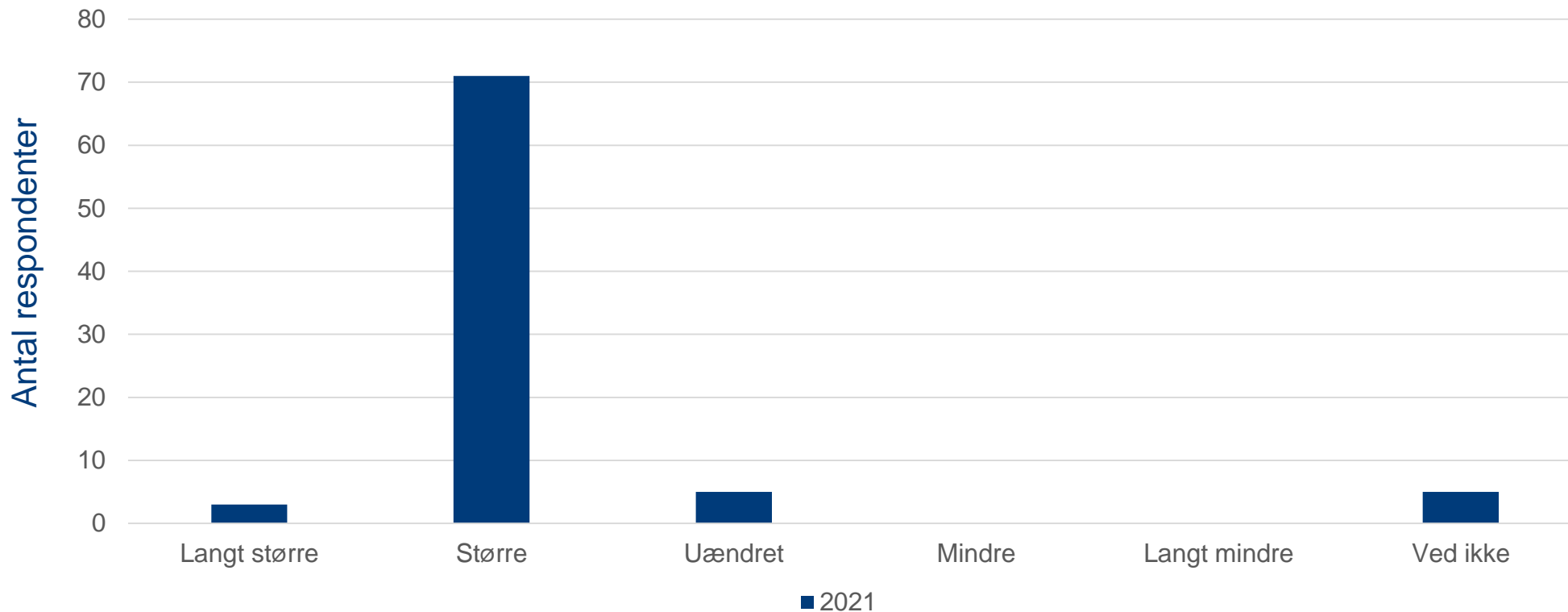


N=75, 2020

N=85, 2021

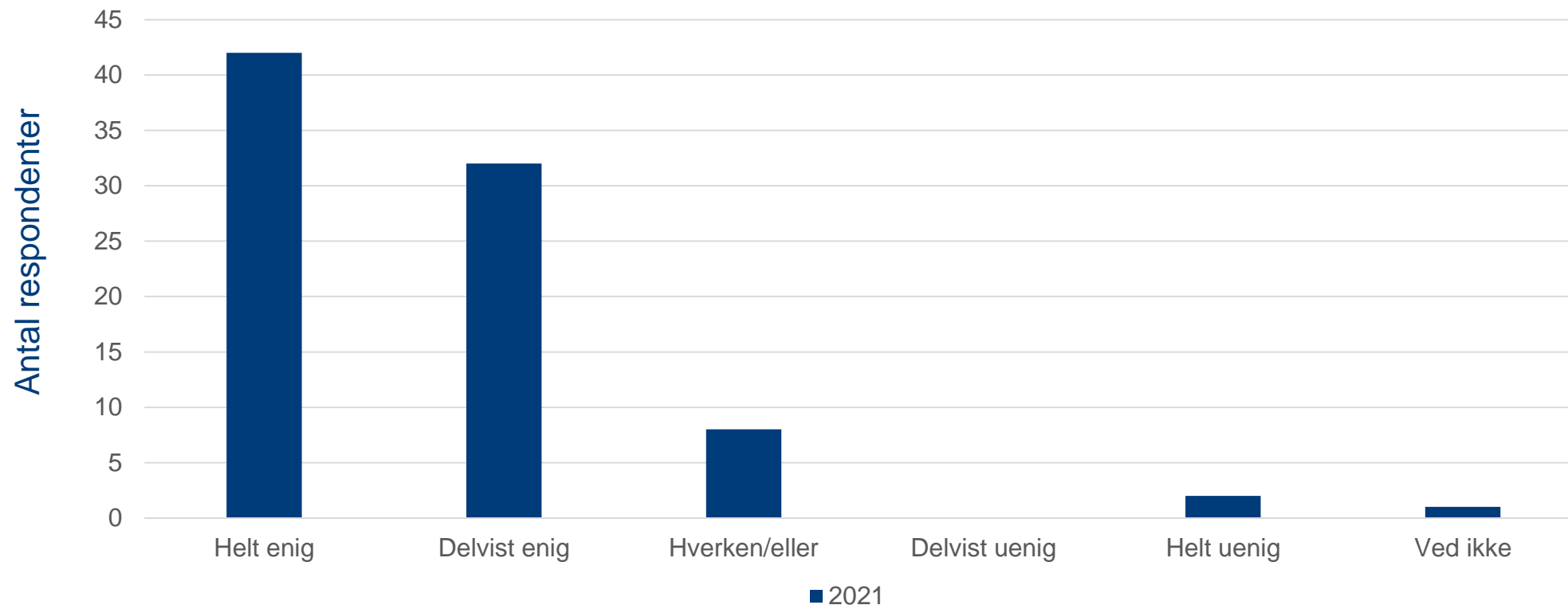
Omfanget af de grønne indkøb er stigende

Hvordan vurderer du omfanget af bæredygtige og grønne indkøb, kommunen foretager, er i dag sammenlignet med for tre år siden?



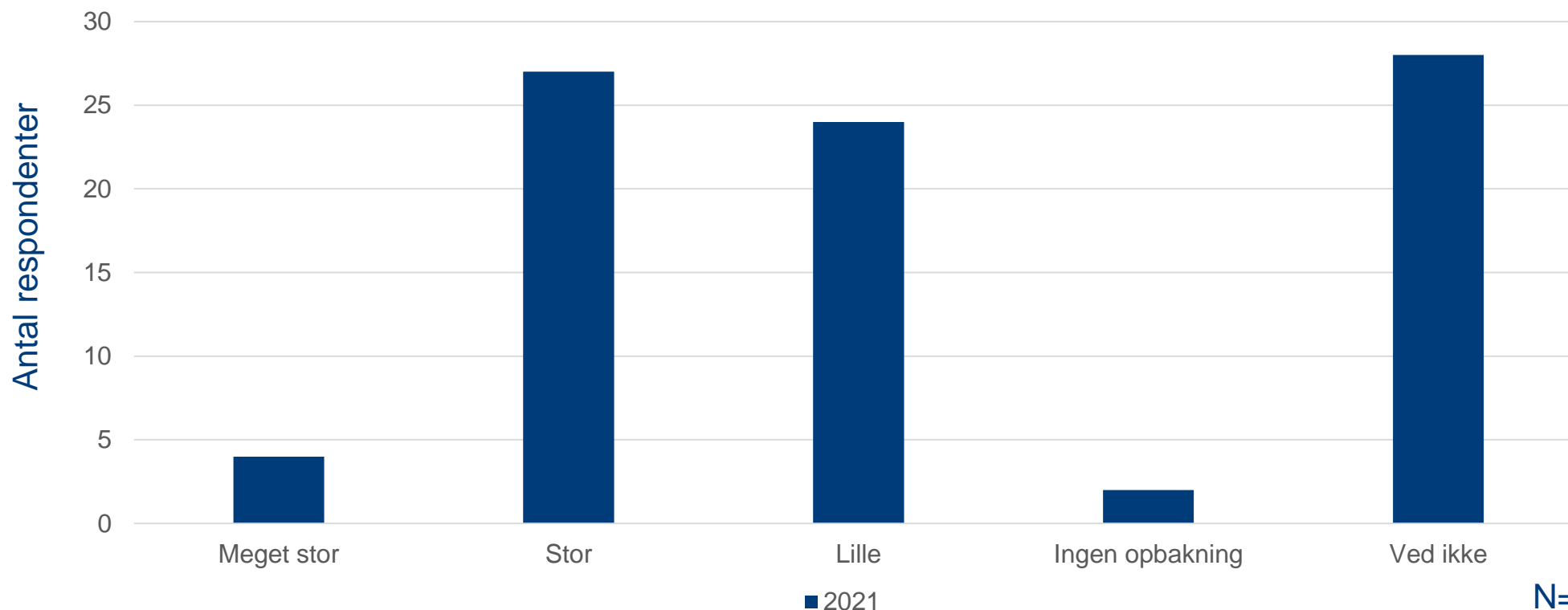
Politisk opbakning til de grønne indkøb

Der er i min kommune politisk opbakning til, at vi skal øge andelen af bæredygtige og grønne indkøb



Usikkerhed om mandat til at prioritere det grønne, hvis løsningerne fx er dyrere

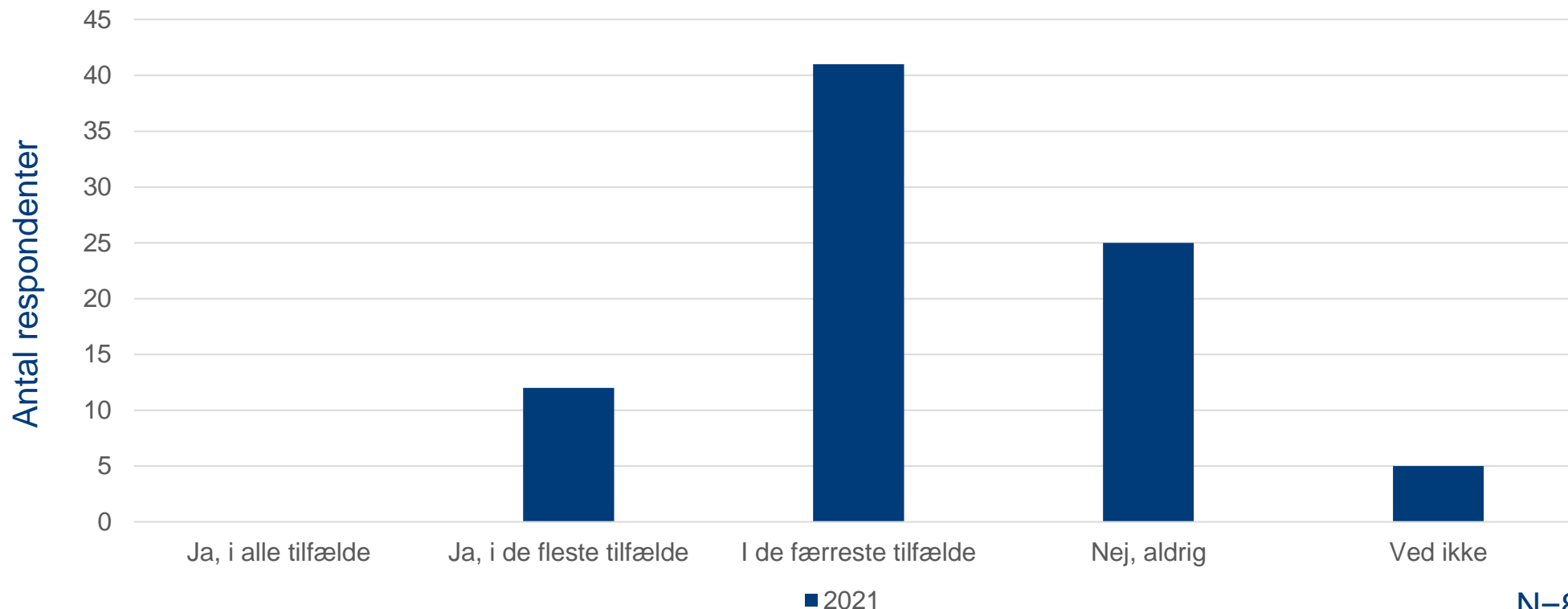
Hvor stor er opbakningen fra ledelsen/politikerne til at købe bæredygtigt og grønt ind på områder, hvor prisen på det bæredygtige/grønne produkt eller ydelse er højere end for et tilsvarende konventionelt produkt/ydelse.



N=85, 2021

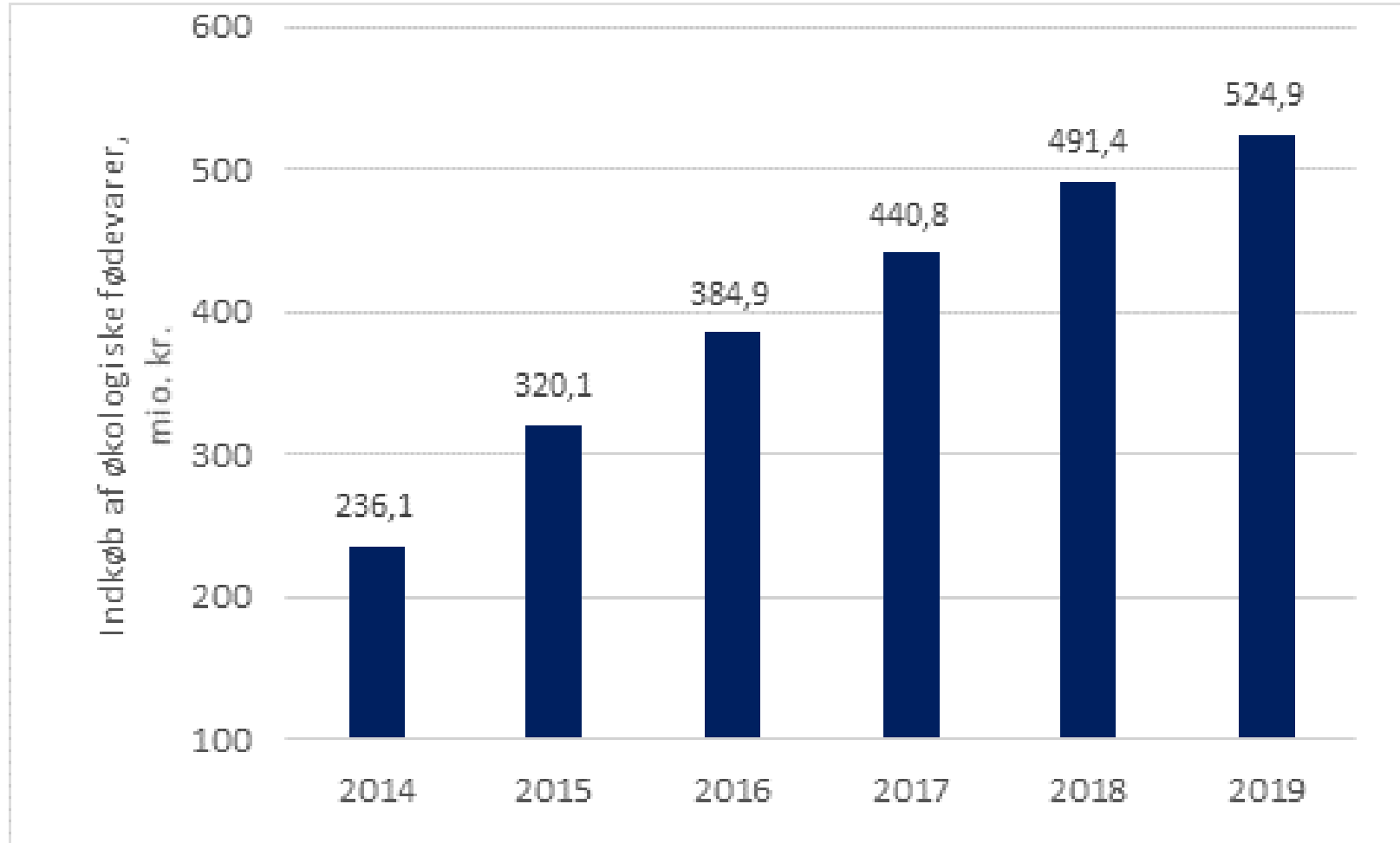
Begrænset opfølgning på, om de faktiske indkøb er bæredygtige/grønne

Vi følger op på, hvorvidt de faktiske indkøb, der foretages på tværs af kommunen, er bæredygtige og grønne?



N=83, 2021

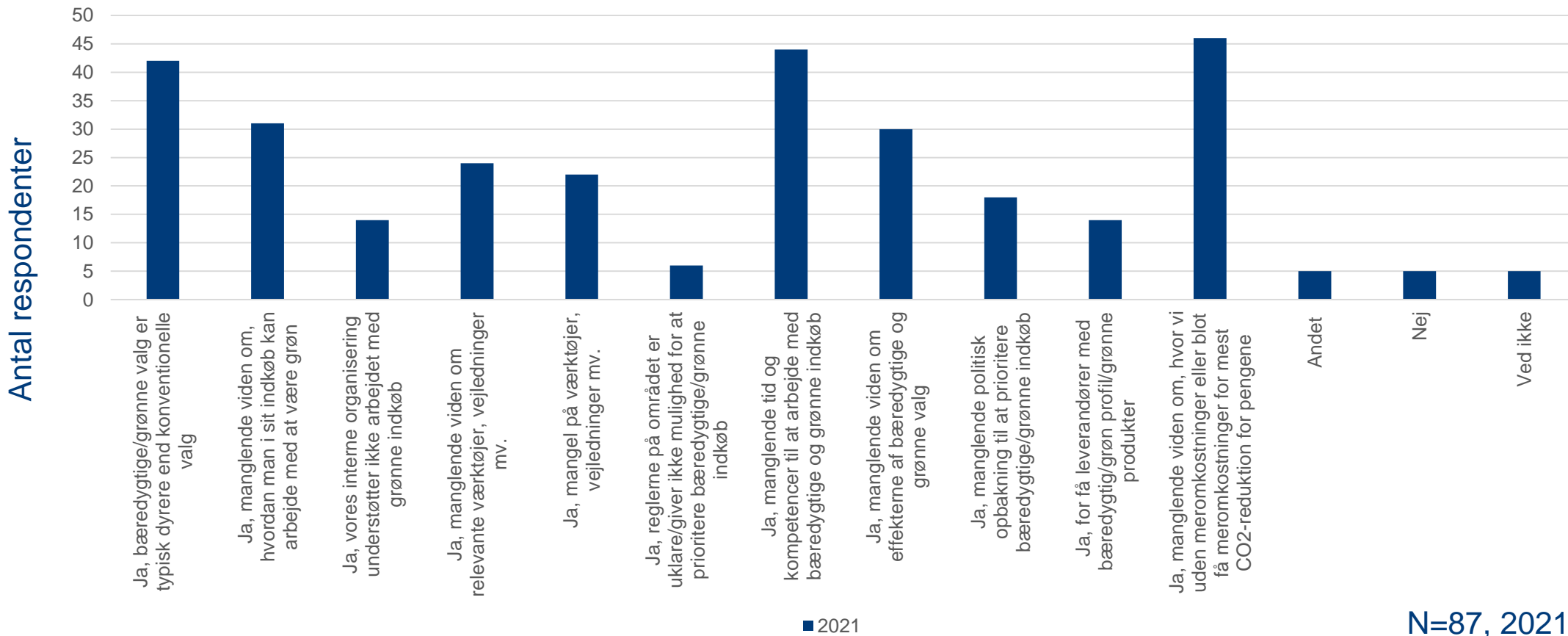
Vi skal kunne måle på andet end økologiprocenter



Kilde: SKI, indkøbsdatasamarbejdet

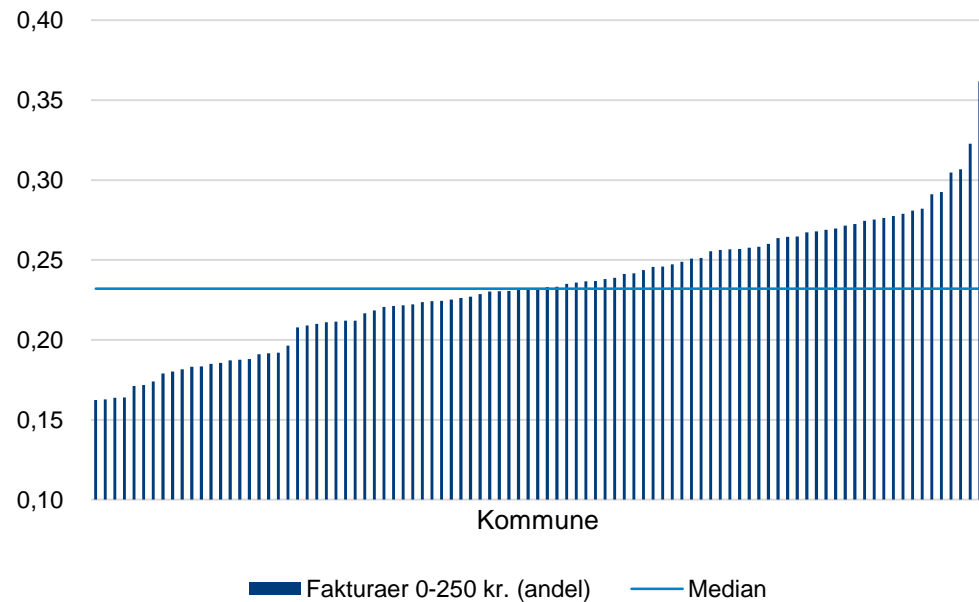
Reglerne er ikke en barriere for de grønne indkøb

Oplever du barrierer for at prioritere og arbejde med bæredygtige og grønne indkøb i dagligdagen? Du kan vælge mere end ét svar.

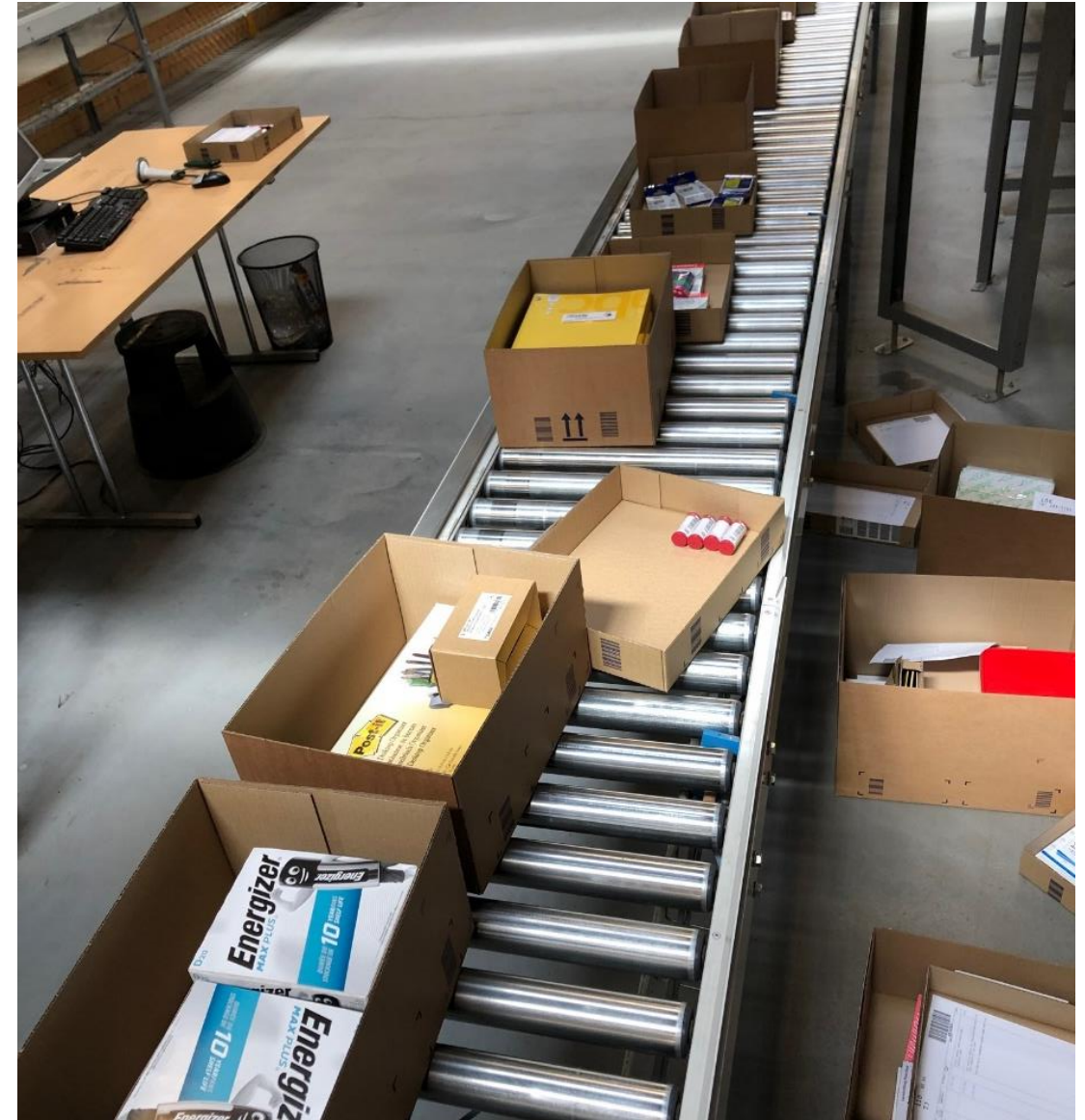


Det koster ikke noget at undgå dette.....

Små fakturaer, 0-250 (andel)



Kilde: SKI, N=92. Primær lodret akse angiver andelen af fakturaer i størrelsesordenen 0-250 kr. på tværs af landets kommuner



TAK FOR ORDET